



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

RELATÓRIO ANALITICO FINANCEIRO OPERACIONAL

BOA ESPERANÇA 2018



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

Sumário

1	AVALIAÇÃO DA SITUAÇÃO ECONÔMICA E FINANCEIRA	4
1.1	Receitas	4
1.2	FLUXO DE CAIXA	7
2	Despesa de Exploração – DEX	9
2.1	Despesas com pessoal.....	10
2.2	Energia Elétrica.....	11
2.3	Serviços de Terceiros.....	11
2.4	INVESTIMENTOS.....	11
3	Inadimplência	13
4	Ciclo Operacional	13
4.1	Produção de água.....	13
4.2	Movimento de ligações e economias.....	14
4.3	Tarifa média apurada	15
4.4	Tarifa Média Praticada	16
4.5	Tarifa Média Necessária	16
4.6	Superávit / Déficit tarifário.....	17
4.7	Despesas de exploração para o exercício de 2018 estão previstos:	17
5	Reequilíbrio necessário	18
5.1	Cálculo do reajuste	19
6	Conclusão:	20



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

Índice de Planilha

Planilha 1 Demonstrativo de Faturamento	4
Planilha 2: Demonstrativo de arrecadação	5
Planilha 3 FLUXO DE CAIXA	8
Planilha 4: Despesa de Exploração SAAE Boa Esperança.....	10
Planilha 5: Investimentos Água	12
Planilha 6: Demonstrativo de investimentos esgoto 2018	12
Planilha 7: projeção de investimentos Administração.....	13
Planilha 8: Demonstrativo volume faturado água.....	14
Planilha 9: crescimento vegetativo Boa Esperança MG	15
Planilha 10: Demonstrativo de tarifa média praticada por categoria.	
Fonte: Relatório técnico constas e consumo SAAE Boa Esperança	16
Planilha 11: Tarifa média praticada	16
Planilha 12: Tarifa Média Necessária-	17
Planilha 13: Comparativo tarifa praticada X tarifa necessária	17
Planilha 14: demonstrativo de despesas.....	18
Planilha 15: Calculo tarifa média necessária Boa Esperança 2018.....	20

Índice de Graficos

gráfico 1: Demonstrativo de Arrecadação	6
gráfico 2: Demonstrativo Faturamento	7
gráfico 3: Demonstrativo de despesas de exploração 2017	10



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

RELATÓRIO ANALÍTICO FINANCEIRO OPERACIONAL

A ARISSMIG no exercício das funções que estão previstas no contrato de consórcio e na Lei de Diretrizes do Saneamento, apresenta análise do pedido de Reequilíbrio Tarifário, requerido pelo Serviço de Abastecimento de Água e Esgoto **de Boa Esperança em março de 2018** .

De acordo com a Resolução 03/2016 desta agência, a finalidade do reequilíbrio de tarifa é recompor a tarifa avaliando os gastos incorridos e necessários para a prestação dos serviços de saneamento, padrões de eficiência e investimentos, para assim definir os níveis de receita que garantirão o equilíbrio econômico-financeiro da prestação de serviços e a preservação do princípio da modicidade tarifária.

Por esta razão, foram analisadas as informações apresentadas pelo prestador, os custos operacionais incorridos, bem como os investimentos efetuados e a realizar para o aprimoramento da eficiência na prestação dos serviços de saneamento.

A seguir a ARISSMIG avalia as informações apresentadas.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

1 AVALIAÇÃO DA SITUAÇÃO ECONÔMICA E FINANCEIRA

No levantamento da situação econômico financeiro do SAAE de Boa Esperança, serão considerados as informações e relatórios disponibilizados pela autarquia no período de março 2017 a fevereiro de 2018.

1.1 Receitas

Neste quesito analisou-se, conforme planilha 01 os valores faturados, alocando as receitas auferidas em suas origens. Fica demonstrado que o SAAE auferiu 57,85 % de seu faturamento através de suas tarifas de água ficando a tarifa de esgoto responsável por 33,32 % do montante faturado. O restante, 8,83 % advém das receitas administrativas, como tarifa de religação, multa por atraso etc., representado aqui por Outras Receitas, não tendo nenhum outro tipo de aporte externo.

Planilha demonstrativa de faturamento março 2017 a fevereiro 2018				
MÊS	RECEITA OPERACIONAL (R\$)			
	ÁGUA	ESGOTO	OUTRAS RECEITAS	TOTAL
mar/17	333.155,92	192.746,05	52.432,32	578.334,29
abr/17	350.132,05	202.357,58	62.586,69	615.076,32
mai/17	426.695,96	246.731,27	58.867,53	732.294,76
jun/17	421.949,38	244.086,17	65.753,56	731.789,11
jul/17	436.335,29	252.433,32	67.944,56	756.713,17
ago/17	437.084,99	250.530,84	68.768,69	756.384,52
set/17	481.995,62	275.694,93	68.754,70	826.445,25
out/17	470.200,19	268.903,18	68.362,54	807.465,91
nov/17	480.091,38	274.181,00	68.768,00	823.040,38
dez/17	420.613,37	242.859,62	67.375,94	730.848,93
jan/18	472.102,05	273.368,01	72.762,36	818.232,42
fev/18	458.847,42	265.104,83	69.801,70	793.753,95
TOTAL	5.189.203,62	2.988.996,80	792.178,59	8.970.379,01
	57,85%	33,32%	8,83%	

Planilha 1 Demonstrativo de Faturamento

Fonte: Relatório Técnico SAAE Boa Esperança Balanço contas e consumo março 2017 a fevereiro 2018

A planilha acima, representa o valor da receita faturada destinada a custear os serviços prestados de tratamento de água, coleta de esgoto no período de março 2017 a fevereiro 2018.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

PLANILHA DEMONSTRATIVA DE RECEITA EFETIVADA E ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA						
Mês	ARRECAÇÃO (R\$)				PERDA DE FATURAMENTO	EVASÃO DE RECEITA (%)
	ÁGUA	ESGOTO	OUTRAS RECEITAS	TOTAL		
out/16	379.188,92	241.198,81	16.966,25	637.353,98	-59.019,69	-10,21%
nov/16	303.611,43	184.181,52	12.584,82	500.377,77	114.698,55	18,65%
dez/16	382.391,79	236.964,90	15.678,96	635.035,65	97.259,11	13,28%
jan/17	394.598,58	237.546,94	15.559,80	647.705,32	84.083,79	11,49%
fev/17	415.922,49	255.983,51	18.950,67	690.856,67	65.856,50	8,70%
mar/17	432.629,13	262.392,30	19.264,55	714.285,98	42.098,54	5,57%
abr/17	404.466,20	245.342,25	17.503,18	667.311,63	159.133,62	19,26%
mai/17	437.979,88	263.638,56	18.649,18	720.267,62	87.198,29	10,80%
jun/17	422.466,35	246.335,38	16.304,67	685.106,40	137.933,98	16,76%
jul/17	460.300,56	281.955,87	17.383,25	759.639,68	-28.790,75	-3,94%
ago/17	473.079,94	277.681,84	26.676,50	777.438,28	40.794,14	4,99%
set/17	411.652,93	251.315,37	22.198,45	685.166,75	108.587,20	13,68%
total	4.918.288,20	2.984.537,25	217.720,28	8.120.545,73	849.833,28	9,47%
	60,57%	36,75%	2,68%			

Planilha 2: Demonstrativo de arrecadação

Fonte: Relatório técnico Balanço orçamentário/financeiro 03/17 a 02/18

A planilha 2, apresenta os valores efetivamente arrecadados, incluindo duas colunas onde são apresentados os valores de perda de faturamento, resultado da subtração entre o total faturado e o total arrecadado. Na última coluna são apresentados os percentuais de evasão de receita, demonstrando o percentual de inadimplência mensal e no final do período em análise

Em sua composição, as receitas de serviços, tem-se que as tarifas de água são responsáveis por 60,57 % da arrecadação ficando 36,75% com as tarifas de esgoto. Representando 97,32 % dos recursos captados pelo SAAE de Boa Esperança. Tem-se claro que a arrecadação se aproxima do total faturado, porém apresenta um índice de inadimplência dilatado, devendo a autarquia acirrar o combate a inadimplência. Recomendação: Deve-se repensar a forma de coibir a inadimplência buscando criar uma rotina mensal de controle, como a prática de emissão de ordem de serviços para o corte no fornecimento de água dos inadimplentes. A adoção de uma rotina mensal mais rígida propiciará uma diminuição do índice de inadimplência contribuindo para que baixe o custo de exploração da entidade.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

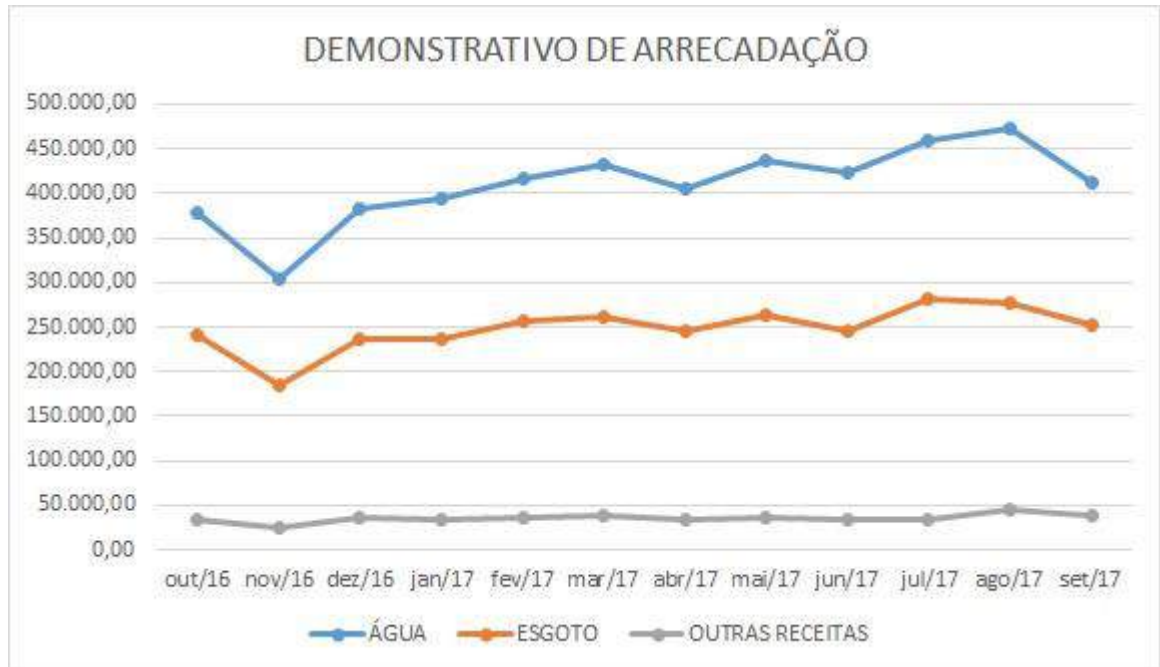


gráfico 1: Demonstrativo de Arrecadação

Fonte: balancetes financeiros SAAE Boa Esperança mar/17 a fev/18

Foi observado que o prazo médio de recebimento da autarquia é em média 26 dias. Porém o índice de inadimplência apurado deve ser objeto de atenção. Devendo, como já comentado, adotar ações mais enérgicas buscando sua diminuição. Inse- se através dos gráficos 1 e 2 que a arrecadação e o faturamento apresentam variações uniformes. A arrecadação sobe em momentos de ações mais rigorosas no controle da inadimplência com um viés de baixa em momentos de acomodação. Esse tipo de rotina afeta de maneira negativa a expectativa de arrecadação resultando em um volume de inadimplência crescente. A eficiência no controle do contas a receber trará melhores resultados aos cofres da entidade propiciando aumento nos investimentos necessários à melhoria da eficiência na prestação de serviços da autarquia.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS**
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento

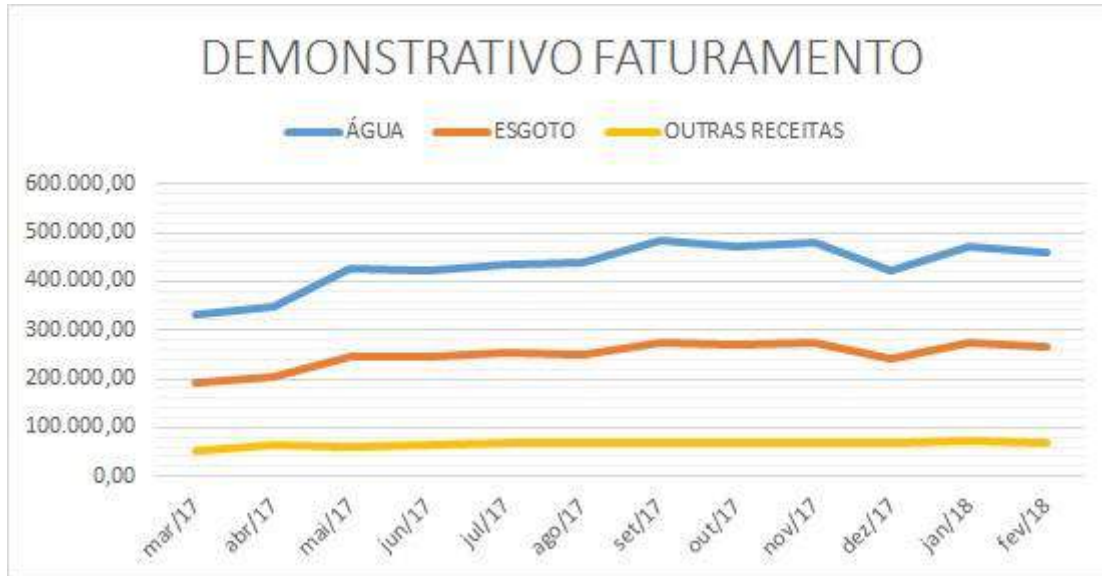


gráfico 2: Demonstrativo Faturamento

Fonte: Balanço Técnico de faturamento contas e consumo SAAE Boa Esperança

1.2 FLUXO DE CAIXA

Para analisar o desempenho da autarquia foi elaborado uma planilha a fim de verificar o fluxo de caixa. Esse acompanhamento permite analisar o confronto direto entre receita e despesa, verificando a existência de superávit ou déficit de acordo com a evolução das receitas recebidas e as despesas realizadas. A figura abaixo demonstra as operações financeiras no período de março 2017 a fevereiro de 2018.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

FLUXO DE CAIXA março 2017 a fevereiro 2018														
Contas	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	Total	Média
receitas operacionais	663.565,04	517.435,82	661.390,70	672.374,81	716.406,99	740.662,46	690.067,63	745.150,34	709.337,66	783.228,55	802.082,92	706.676,82	8.408.379,74	665.986,21
água	379.188,92	303.611,43	382.391,79	394.598,58	415.922,49	432.629,13	404.466,20	437.979,88	422.466,35	460.300,56	473.079,94	411.652,93	4.918.288,20	387.544,08
esgoto	241.198,81	184.181,52	236.964,90	237.546,94	255.983,51	262.392,30	245.342,25	263.638,66	246.335,38	291.955,87	277.681,84	251.315,37	2.984.537,25	237.658,60
OUTRAS RECEITA	16.966,25	12.584,82	15.678,96	15.559,80	18.950,67	19.264,55	17.503,18	18.649,18	16.304,67	17.383,25	26.676,50	22.198,45	217.720,28	16.644,03
receitas de capital	8.365,66	5.675,90	6.612,37	6.183,20	7.254,74	8.216,40	6.969,33	7.446,59	6.681,91	6.372,84	7.002,87	5.997,32		
outras receitas correntes	17.845,40	11.382,16	19.742,68	18.486,29	18.295,58	18.160,08	15.796,67	17.436,13	17.549,35	17.216,03	17.641,77	15.512,75		
Receitas corrente Intra orça	1.068,73	1.612,53	2.083,83	2.129,15	2.635,78	2.560,94	2.800,41	2.714,76	2.579,95	2.468,15	1.462,96	1.848,82		
Receita Extra orçamentaria	82.544,66	77.547,52	80.267,06	79.042,47	81.577,13	80.332,61	84.894,55	81.004,48	79.647,61	835.728,16	82.924,89	78.871,33	1.724.382,47	80.886,57
Despesa Exploração	-531.205,41	-573.511,28	-515.003,40	-584.887,19	-538.704,76	-616.354,87	-591.305,61	-609.850,83	-641.847,73	-1.075.436,30	-246.166,81	-500.301,46	-7.024.575,75	-564.424,65
PESSOAL	255.064,03	246.172,02	265.849,46	264.537,65	277.577,00	298.167,64	301.596,98	287.638,60	265.956,15	573.229,93	223.209,94	266.934,76	3.515.974,86	271.200,80
MATERIAL CONSUMO	58.576,29	117.214,08	29.511,05	62.563,54	56.688,74	69.044,62	60.038,29	84.811,27	91.147,46	133.665,28	3.400,09	15.638,59	782.399,30	64.805,23
SERVIÇOS TERCEIRO	65.230,02	75.409,77	89.834,15	85.969,22	65.263,03	83.533,32	70.770,88	68.276,41	62.962,90	296.495,94	-83.075,69	83.118,21	963.508,16	76.575,77
energia elétrica	131.271,22	125.543,71	121.496,70	117.544,03	115.378,83	126.235,61	124.656,32	131.629,96	134.176,58	126.839,43	102.017,06	116.715,69	1.473.499,74	123.160,15
OUTRAS DESPESAS	12.560,11	9.171,70	8.318,04	14.252,75	11.163,27	37.008,12	18.881,43	15.787,29	18.503,23	36.734,29	615,51	17.694,21	200.689,95	15.907,92
sentenças judiciais				40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00
transf. Recursos ETA					13.633,09	12.365,56	15.361,11	21.707,40	28.361,41	-91.428,57	0,00	0,00	0,00	0,00
restos a pagar	7.603,74												7.603,74	
Despesa Extra orçamentária	90.986,15	101.434,37	99.403,34	87.327,48	86.533,72	91.172,88	86.692,02	84.001,90	91.668,05	200.414,41	563.536,68	178.949,22	1.762.120,22	
INVESTIMENTO	0,00	-12.260,30	-32.512,12	-1.865,00	-11.550,00	-18.843,50	-26.186,00	-51.393,40	-51.321,00	-297.217,84	0,00	0,00	-545.549,16	-14.802,42
AGUA	0,00	12.260,30	6.912,12	0,00	1.950,00	0,00	22.586,00	73.109,40	37.728,00	294.317,84	0,00	0,00	448.863,66	6.244,06
ESGOTO	0,00	0,00	0,00	1.865,00	0,00	0,00	0,00	12.610,00	2.888,00	0,00	0,00	0,00	17.163,00	256,43
ADMINISTRAÇÃO	0,00	0,00	26.000,00	0,00	9.600,00	18.843,50	3.600,00	7.674,00	10.905,00	2.900,00	0,00	0,00	79.522,50	8.291,93

Contas	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	Total	Média
Saldo Inicial	671.932,52	796.919,39	706.309,51	802.732,04	882.198,80	1.046.030,22	1.143.214,98	1.216.793,94	1.258.417,39	1.265.145,83	1.313.502,14	1.390.269,32	1.498.415,61	684.191,04
receitas operacionais	663.565,04	517.435,82	661.390,70	672.374,81	716.406,99	740.662,46	690.067,63	745.150,34	709.337,66	783.228,55	802.082,92	706.676,82	8.408.379,74	665.986,21
receita corrente intraorça	1.068,73	1.612,53	2.083,83	2.129,15	2.635,78	2.560,94	2.800,41	2.714,76	2.579,95	2.468,15	1.462,96	1.848,82	25.956,01	
Receita Extra orçamentaria	82.544,66	77.547,52	80.267,06	79.042,47	81.577,13	80.332,61	84.894,55	81.004,48	79.647,61	835.728,16	82.924,89	78.871,33	1.724.382,47	
Despesa Exploração	-531.205,41	-573.511,28	-515.003,40	-584.887,19	-538.704,76	-616.354,87	-591.305,61	-609.850,83	-641.847,73	-1.075.436,30	-246.166,81	-500.301,46	-7.024.575,75	-564.424,65
Despesa Extra orçamentária	-90.986,15	-101.434,37	-99.403,34	-87.327,48	-86.533,72	-91.172,88	-86.692,02	-84.001,90	-91.668,05	-200.414,41	-563.536,68	-178.949,22	-1.762.120,22	
Saldo Final	796.919,39	706.309,51	802.732,04	882.198,80	1.046.030,22	1.143.214,98	1.216.793,94	1.258.417,39	1.265.145,83	1.313.502,14	1.390.269,32	1.498.415,61	13.319.948,97	942.029,38
Fluxo Operacional	215.973,02	10.824,29	195.826,07	166.794,24	250.365,14	188.357,64	160.270,98	125.625,35	98.396,49	248.770,72	640.303,86	287.095,51	2.588.603,31	169.773,05
Despesa fixa / Receita operac	80,06%	110,84%	77,87%	86,99%	75,20%	83,22%	85,69%	81,84%	90,49%	137,31%	30,69%	70,80%		
Despesa variável / Receita oper	0,00%	2,37%	4,98%	0,28%	1,61%	2,54%	3,79%	12,53%	7,24%	37,95%	0,00%	0,00%		
Margem de contribuição	100,00%	97,63%	95,02%	99,72%	98,39%	97,46%	96,21%	87,47%	92,76%	62,05%	100,00%	100,00%		
Margem de lucro	0,00%	2,37%	4,98%	0,28%	1,61%	2,54%	3,79%	12,53%	7,24%	37,95%	0,00%	0,00%		
Ponto de Equilíbrio	531.205,41	587.430,05	541.973,06	586.514,03	547.532,14	632.445,17	614.628,94	697.239,30	691.907,66	1.733.114,92	246.166,91	500.301,46		

Planilha 3 FLUXO DE CAIXA

Fonte: Balançetes mensais Demonstração do fluxo de caixa gerado pelo SAAE de Boa Esperança março 2017 a fevereiro 2018

Como resultado das transações efetuadas, recebimento e pagamento, tem-se que o SAAE de Boa Esperança apresentava um saldo inicial em março de 2017 de R\$ 671.932,52. Conforme evoluiu as operações financeiras/contábeis, esse valor sofreu alterações ao longo dos meses. No mês de fevereiro 2018 final do período de 12 meses ficou identificado uma disponibilidade de R\$ 1.498.415,61. Conforme observado nos demonstrativos contábeis da autarquia, esse valor deverá ser utilizado para saldar despesas alocadas na conta de restos a pagar, sendo reservado um percentual para sinistros eventuais e outra parte irá compor os cálculos para o realinhamento de tarifas como recursos próprios. Desta forma R\$ 424,126,54 será alocando na conta “recursos próprios para investimentos”, 32% do saldo apurado sendo o restante R\$ 1.074.289,07 distribuídos conforme a necessidade da autarquia na quitação de restos a pagar e reserva para sinistros ocasionais.

Foi apresentado ainda a margem de contribuição, indicador econômico-financeiro que demonstra o quanto o superávit obtido através do fornecimento de água e coleta de esgoto contribuirá para a cobertura de todos os custos e despesas fixas,



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

chamados de custo de estrutura. Neste quesito foi apurado uma média no período em estudo de 93,89%. Sucintamente, para cada R\$ 1,00 de gasto na manutenção dos serviços R\$ 0,94 originaram-se da receita provenientes dos serviços de água e esgoto. Foi analisado também outro indicador financeiro, o ponto de equilíbrio, esse demonstrativo aponta o valor monetário necessário para uma igualdade entre receita e custos, neste indicador foi apurado que a média do período em análise a autarquia dever arrecadar R\$ 659.204,92 mensalmente para manter os serviços atuais.

2 Despesa de Exploração – DEX

Para se promover uma análise pormenorizada da Despesas de Exploração, conjunto de despesas necessárias à sustentabilidade da prestação dos serviços, buscou-se elucidá-las através da planilha 04 discriminando as despesas incorridas. A despesa de exploração é composta de: pessoal, materiais de consumo, energia elétrica, serviços de terceiros, outras despesas, investimento e amortização de dívida.

A planilha 04 apresenta os seguintes percentuais: 43,18% pessoal (soma das despesas com pessoal, outras despesas variáveis, obrigações patronais e indenizações e restituições), 9,67% material de consumo, 11,90 % serviços de terceiros, 18,2 % energia elétrica, 2,48% outras despesas e 6,74% investimentos no período de março 2017 a fevereiro 2018. O percentual apurado para pagamento da folha está dentro dos limites determinados pela Lei 101- Lei de Responsabilidade Fiscal.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

DESPA DE EXPLORAÇÃO														
MÊS	PESSOAL	out desp var p. Civil	obrigações patronais	Indeni. Restituição	MATERIAL CONSUMO	SERVIÇOS TERCEIRO	energia elétrica	OUTRAS DESPESAS	sentenças judiciais	Restos a pagar	TOTAL DEX	trans. Recursos ETA	INVESTIMENTO	DESPESAS TOTAIS
mar/17	178.469,20	33.923,81	35.946,90	6.724,12	59.576,29	65.230,02	131.271,22	12.560,11	0,00	7.503,74	531.205,41	0,00	0,00	531.205,41
abr/17	179.803,95	31.026,85	35.341,22	0,00	117.214,08	75.400,77	125.543,71	9.171,70	0,00	0,00	573.511,28	0,00	12.260,30	585.771,58
mai/17	191.600,84	38.985,74	35.262,88	0,00	29.511,05	89.834,15	121.490,70	8.318,04	0,00	0,00	515.003,40	0,00	32.912,12	547.915,52
jun/17	192.996,61	35.426,93	36.114,11	0,00	62.563,54	85.909,22	117.544,03	14.252,75	40.000,00	0,00	504.087,19	0,00	1.865,00	506.752,19
jul/17	204.093,28	37.267,14	36.217,38	0,00	55.688,74	85.263,03	115.378,83	11.163,27	0,00	0,00	525.071,67	13.633,09	11.550,00	550.254,76
ago/17	203.087,64	35.810,16	49.269,84	0,00	69.044,62	83.533,32	126.235,61	37.008,12	0,00	0,00	603.989,31	12.365,56	18.843,50	635.198,37
set/17	195.041,38	34.025,40	46.249,92	26.280,30	60.038,29	70.770,88	124.656,92	18.881,43	0,00	0,00	575.944,50	15.361,11	26.186,00	617.491,61
out/17	203.828,31	37.402,39	46.407,80	0,00	84.811,27	68.276,41	131.629,98	15.787,29	0,00	0,00	588.143,43	21.707,40	93.393,40	703.244,23
nov/17	185.657,49	36.489,10	44.849,56	0,00	91.147,46	62.662,90	134.176,58	18.503,23	40.000,00	0,00	613.486,32	28.361,41	51.321,00	693.168,73
dez/17	360.725,40	78.634,93	131.306,84	2.562,76	133.565,28	296.495,94	126.839,43	36.734,29	0,00	0,00	1.168.864,87	-91.428,57	297.217,84	1.372.654,14
jan/18	184.848,65	38.361,29	0,00	0,00	3.400,09	-83.076,69	102.017,06	615,51	0,00	525.049,97	771.216,88	0,00	0,00	771.216,88
fev/18	183.240,11	38.259,50	45.435,15	0,00	15.838,59	83.118,21	116.715,69	17.694,21	0,00	0,00	500.301,46	0,00	0,00	500.301,46
		0,00	0,00									0,00		0,00
TOTAL	2.463.392,84	475.613,24	542.401,60	35.567,18	782.399,30	963.508,16	1.473.499,74	200.689,95	80.000,00	532.553,71	7.549.625,72	0,00	545.549,16	8.095.174,88
%	30,43%	5,88%	6,70%	0,44%	9,67%	11,90%	18,20%	2,48%	0,99%	6,58%	93,26%	0,00%	6,74%	100,00%

Planilha 4: Despesa de Exploração SAAE Boa Esperança

Fonte: relatórios contábeis SAAE Boa Esperança março 2017 a fevereiro 2018



gráfico 3: Demonstrativo de despesas de exploração 2017

A seguir detalha-se os componentes das despesas de exploração, apresentando a incidência dos mesmos e seu peso nas despesas totais.

2.1 Despesas com pessoal

Neste quesito será englobado as contas Pessoal, Outras Despesas Variáveis Pessoal Civil, Obrigações Patronais e Indenizações e Restituições. No período em análise o valor apurado somou R\$ 3.516.974,86 incidindo sobre a despesa de



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

exploração com 43,45%. Resultado satisfatório e dentro da margem limite recomendada pelo TCE.

2.2 Energia Elétrica

Este componente da despesa de exploração representou, conforme dados fornecidos pelo SAAE, 18,20 % da despesa de exploração. Atualmente existe uma ação conjunta entre os SAAE's e a UFLA visando aprimoramento da eficiência energética espera-se ao final deste, uma diminuição de valores e conseqüentemente diminuição dos custos ora apurados. Tem-se que a conta energia elétrica é a segunda maior despesas dos Serviços de Água Municipais, motivo pelo qual é analisada separadamente.

2.3 Serviços de Terceiros

Este quesito, subtraindo a energia elétrica, representa 11,90% da despesa de exploração. O mesmo é composto pela necessidade do prestador em serviços como consultoria, sistema de gerenciamento informatizado, contratos para execução de obras etc. São prestações de serviços necessários para várias finalidades administrativas e operacionais.

2.4 INVESTIMENTOS

O SAAE, apresentou a esta agencia seu plano de investimento para o exercício de 2018 onde consta:



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

Sistema de Água

Demonstrativo de investimento previstos Água					
	Projetos	2017	2018	2019	2020
1	aquisição de equipamentos sistemas de água		612.250,00		
2	CONSTRUÇÃO ETA (repasse)		360.000,00		
3	ampliação do sistema de água		100.000,00		
4	aquisição de gerador de energia		80.000,00		
5					
6					
7					
Total		0,00	1.152.250,00	0,00	0,00

Planilha 5: Investimentos Água

Os valores apresentados na planilha acima, constam do orçamento anual da autarquia. Os mesmos serão aplicados visando melhorias e ampliações no sistema de água do município. Deve a autarquia apresentar um cronograma de execução destas aquisições contratações a esta agencia para fins de acompanhamento e fiscalização dos recursos aplicados. Tal cronograma deverá conter discriminados as aquisições/contratações a necessidade e valores.

Sistema de Esgoto

Demonstrativo de investimento previstos Esgoto					
	Projetos	2017	2018	2019	2020
1	aquisição de equipamento		168.085,00		
2	ampliação do sistema de esgoto		86.000,00		
3					
4					
5					
6					
7					
Total		0,00	254.085,00	0,00	0,00

Planilha 6: Demonstrativo de investimentos esgoto 2018

Fonte: ficha de planejamento orçamentário SAAE Boa Esperança

Para o exercício de 2018 foi remetido a agência o planejamento para investimento em esgotamento sanitário totalizando R\$ 254.085,00 que será aplicado na aquisição de equipamentos e ampliação do sistema de esgoto. O SAAE de Boa Esperança deverá enviar o cronograma de execução das aquisições/contratações indicando o local, data e trabalho a ser realizado.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS**
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento

Administração

Demonstrativo de investimento previstos Administração					
	Projetos	2017	2018	2019	2020
1	aquisição de equipamentos/mat.		153.900,00		
2					
3					
4					
5					
6					
7					
Total		0,00	153.900,00	0,00	0,00

Planilha 7: projeção de investimentos Administração

Para o exercício de 2018 foi remetido a agência o planejamento para investimento na parte administrativa totalizando R\$ 153.900,00 que será empregado na aquisição de móveis e utensílios computadores e equipamentos. Aplicação de recursos visando melhoria no atendimento direto ao consumidor.

3 Inadimplência

Conforme verificado o período em análise apresentou uma evasão de receita de 9,47% oriunda do confronto entre o faturamento, resultado financeiro da emissão de contas aos consumidores e a arrecadação, pagamento efetuados pelos usuários dos serviços.

4 Ciclo Operacional

4.1 Produção de água

A produção de água no período em estudo, volume produzido, distribuído, micro medido e faturado são apresentados a seguir;



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

VOLUME ÁGUA TOTAL EM METROS CÚBICOS				
MÊS	PRODUZIDO	DISTRIBUIDO	MEDIDO	FATURADO
mar/17	265.544	257.578	168.902	199.594
abr/17	259.197	251.421	179.866	208.602
mai/17	249.778	242.285	161.847	194.331
jun/17	251.198	243.662	158.503	192.003
jul/17	263.549	255.643	166.030	197.987
ago/17	274.315	266.086	166.740	198.113
set/17	278.375	270.024	188.291	215.838
out/17	283.996	275.476	187.058	215.227
nov/17	246.527	239.131	183.000	211.811
dez/17	267.848	259.813	158.241	192.396
jan/18	271.416	263.274	183.670	212.966
fev/18	249.246	241.769	176.851	207.157
		0		
TOTAL	3.160.989	3.066.159	2.078.999	2.446.025

*Planilha 8: Demonstrativo volume faturado água
Fonte relatório técnico mensal contas e consumo*

Os números apresentados indicam uma perda em torno de 34%, porém a falta de instrumentos mais precisos de medição na ETA e a falta de macromedidores nos reservatórios dificultam a apuração mais precisa dos índices de perda.

4.2 Movimento de ligações e economias

No período em análise busca-se através da observação do crescimento vegetativo, nomenclatura técnica que designa a demanda por novas ligações em um determinado período de tempo, prevendo o volume de água potável a ser produzido, buscando suprir a necessidade dos usuários dos serviços de água e coleta de esgoto.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

ESPECIFICAÇÃO			ÁGUA - EVOLUÇÃO DAS LIGAÇÕES E ECONOMIAS ANO: 2017 ÁGUA											
			mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18
Total	ligações	TOTAIS	13.971	13.984	14.004	14.020	14.040	14.080	14.116	14.133	14.177	14.204	14.218	14.245
		ATIVAS	12.694	12.744	12.711	12.741	12.834	12.824	12.892	12.921	12.848	12.974	12.942	12.927
		A/T	90,86%	91,13%	90,77%	90,88%	91,41%	91,08%	91,33%	91,42%	90,63%	91,34%	91,03%	90,75%
	economias	TOTAIS	14.773	14.787	14.806	14.821	14.843	14.883	14.917	14.931	14.973	15.000	15.015	15.041
		ATIVAS	13.462	13.515	13.480	13.509	13.608	13.595	13.660	13.687	13.607	13.740	13.708	13.686
		A/T	91,13%	91,40%	91,04%	91,15%	91,68%	91,35%	91,57%	91,67%	90,88%	91,60%	91,30%	90,99%
ESPECIFICAÇÃO			ÁGUA - EVOLUÇÃO DAS LIGAÇÕES E ECONOMIAS ANO: 2017 ESGOTO											
			mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18
Total	ligações	TOTAIS	13.353	13.544	13.567	13.579	13.598	13.627	13.656	13.669	13.709	13.725	13.739	13.762
		ATIVAS	12.341	12.389	12.361	12.387	12.478	12.459	12.517	12.544	12.471	12.588	12.552	12.538
		A/T	92,42%	91,47%	91,11%	91,22%	91,76%	91,43%	91,66%	91,77%	90,97%	91,72%	91,36%	91,11%
	economias	TOTAIS	14.331	14.341	14.363	14.374	14.395	14.424	14.451	14.461	14.499	14.515	14.530	14.552
		ATIVAS	13.104	13.155	13.125	13.150	13.247	13.225	13.280	13.669	13.225	13.349	13.739	13.292
		A/T	91,44%	91,73%	91,38%	91,48%	92,03%	91,69%	91,90%	94,52%	91,21%	91,97%	94,56%	91,34%
número de ligações de esgoto no período			221											
crescimento no período esgoto			1,66%											
novas ligações no período			268											
crescimento no período água			1,78%											
crescimento vegetativo no período			1,72%											

Planilha 9: crescimento vegetativo Boa Esperança MG

Fonte: relatório técnico mensal de contas e consumo SAAE Boa Esperança

A planilha acima demonstra o movimento de ligações e economias ativas no período analisado. Tem-se que a expansão mobiliária do município demanda novos usuários dos serviços prestados pela autarquia. Conforme apurado no período de março 2017 a fevereiro 2018 houve 268 novas ligações de água e 221 novas ligações de esgoto. Esse dado infere que a demanda pelos serviços tendem a crescer a uma constância de 1,72% ao ano, incidindo sobre o volume a ser tratado de água e coleta do esgoto residencial para o próximo período.

4.3 Tarifa média apurada

Para a sustentabilidade dos serviços, busca-se calcular o valor da tarifa média através da arrecadação de suas tarifas de água e esgoto praticada. Esse valor é extraído dividindo-se a receita operacional direta pelo volume faturado. Para melhor entendimento os valores foram alocados por categoria, residencial, comercial, industrial e pública. Busca-se demonstrar a demanda de cada categoria e o valor médio praticado por metro cúbico de água e esgoto. Assim temos que:



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

VOLUME FATURADO (M3)	4.440.793	FATURAMENTO TOTAL (R\$)	8.176.948,74	TARIFA MÉDIA (R\$/M3)	1,84
ÁGUA	2.445.435	ÁGUA	5.187.951,94	ÁGUA	2,12
RESIDENCIAL	2.271.475	RESIDENCIAL	4.818.898,54	RESIDENCIAL	2,12
COMERCIAL	150.576	COMERCIAL	319.444,62	COMERCIAL	2,12
INDUSTRIAL	10.747	INDUSTRIAL	22.799,59	INDUSTRIAL	2,12
PÚBLICO	12.637	PÚBLICO	26.809,20	PÚBLICO	2,12
ESGOTO	1.995.358	ESGOTO	2.988.996,80	ESGOTO	1,50
RESIDENCIAL	1.853.415	RESIDENCIAL	2.776.369,65	RESIDENCIAL	1,50
COMERCIAL	122.863	COMERCIAL	184.045,45	COMERCIAL	1,50
INDUSTRIAL	8.769	INDUSTRIAL	13.135,80	INDUSTRIAL	1,50
PÚBLICO	10.311	PÚBLICO	15.445,90	PÚBLICO	1,50

Planilha 10: Demonstrativo de tarifa média praticada por categoria.

Fonte: Relatório técnico constas e consumo SAAE Boa Esperança

4.4 Tarifa Média Praticada

Considerando apenas as receitas operacionais diretas, tarifa de água e tarifa de esgoto, dividindo pelo volume faturado de água e esgoto obtém-se o valor da tarifa média praticada individualizada. A média tarifária obtém-se com a soma dos valores obtidos na água e esgoto dividido pelo volume de água e esgoto apurado. Esse indicador demonstra em valores monetários o que se pratica em relação ao metro cúbico de água e esgoto consumido no geral.

TARIFA MÉDIA PRATICADA			
SERVIÇO	R\$	M3	R\$/M3
ÁGUA	5.189.203,62	2.446.025	2,12
ESGOTO	2.988.996,80	1.995.358	1,50
A+E	8.178.200,42	4.441.383	1,84

Planilha 11: Tarifa média praticada

Fonte: relatórios técnicos mensais contas e consumo, demonstrativos financeiros SAAE Boa Esperança

4.5 Tarifa Média Necessária

Para se chegar ao valor da tarifa média necessária, utiliza-se o valor apurado do DEX (despesa de exploração) da água dividido pelo volume faturado, repetindo a operação para esgoto e a média geral (água + esgoto). Assim chegou-se aos seguintes valores



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

TARIFA MÉDIA NECESSÁRIA			
SERVIÇO	R\$	M3	R\$/M3
ÁGUA	5.836.386,45	2.446.025	2,39
ESGOTO	2.496.068,00	1.995.358	1,25
A+E	8.332.454,45	4.441.383	1,88

Planilha 12: Tarifa Média Necessária-

Fonte Balançetes financeiros, orçamentários e relatórios técnicos contas e consumo SAAE Boa Esperança

4.6 Superávit / Déficit tarifário

Observa-se que individualizando as tarifas no período março 2017 a fevereiro 2018, a tarifa de água praticada fica abaixo da necessária em 12,5% em contrapartida a tarifa necessária para o esgoto fica 16,5% acima da tarifa praticada. Apurando a média tem-se que a média praticada ficou abaixo da tarifa média necessária em 1,9%. Demonstrando assim que a tarifa média praticada ficou deficitária.

Tarifas	Valor	%
Tarifa média praticada	1,84	1,9%
Tarifa média necessária	1,88	

Planilha 13: Comparativo tarifa praticada X tarifa necessária

Esse quesito serve para identificar se houve defasagem ou não na tarifa média praticada. Não sendo parâmetro para os cálculos do novo reequilíbrio.

4.7 Despesas de exploração para o exercício de 2018 estão previstos:



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

Progressão das Despesas		
DISCRIMINAÇÃO	VALOR (R\$)	PERCENTUAL (%)
1. Despesas de exploração		
1.1. Pessoal	3.698.955,13	39,56%
1.2. Material de Consumo	822.301,66	8,79%
1.2. Serviço de terceiros	1.012.647,08	10,83%
1.3. Energia elétrica	1.611.271,97	17,23%
1.4. Outras despesas	210.925,14	2,26%
Total despesas de exploração	7.356.100,98	78,68%
2. Despesas de capital		
2.1. Investimentos sistema de água	1.152.250,00	12,32%
2.2. Investimentos sistema de esgoto	254.085,00	2,72%
2.3. Investimentos administração	153.900,00	1,65%
Total despesas de capital	1.560.235,00	16,69%
3. Amortizações do serviço da dívida		
3.1 Provisão devedores duvidosos	433.414,97	4,64%
Total amortizações do serviço da dívida		4,64%
Total geral	9.349.750,95	100%

Planilha 14: demonstrativo de despesas

Nota-se que o volume de investimentos, estão muito acima dos investimentos realizados no período anterior, porém são considerados necessários para a sustentabilidade dos serviços da autarquia conforme relatório de fiscalização. Como tais investimentos estão previstos no orçamento devem ser executados. Também foi exposto a obrigação de um cronograma de execução destas ações/investimentos elaborado pelo SAAE e repassado a esta agencia para fins de fiscalização.

5 Reequilíbrio necessário

Após analisar os dados apresentados, passou-se aplicação da formula para se chegar ao valor médio necessário da tarifa a ser praticada no exercício 2018.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

5.1 Cálculo do reajuste

Após coleta de todos os dados que compõe a despesa de exploração investimentos e provisão para devedores duvidosos, verificando também o volume a ser faturado, aplicamos a fórmula.

$$TMN = \frac{\{(DEX + DAP + IR) \times RPS\} - OR - RPI}{VF}$$

ONDE:

TMN = Tarifa Média Necessária

DEX = Despesa de Exploração

DAP = Depreciação, Amortização e Provisão de devedores duvidosos

IR = Investimentos a Realizar

RPS = Restituição ao Prestador de Serviço

OR = Outras Receitas

RPI = Recursos Para Investimentos

VF = Volume Faturado



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

PLANILHA PARA CÁLCULO TARIFA MÉDIA NECESSÁRIA																	
DESPESAS (R\$)				RECEITAS (R\$)													
DEX	DESPESAS DE EXPLORAÇÃO	ÁGUA	ESGOTO	TOTAL	FATURAMENTO	ÁGUA	ESGOTO	TOTAL									
		5.149.270,68	2.206.830,29	7.356.100,98		5.278.573,40	3.040.474,06	8.319.047,46									
DAP	DEPREC./AMORT./PROVISÃO	475.906,64	190.702,59	666.609,22	ARRECAÇÃO	5.067.430,46	2.918.855,10	7.986.285,56									
INR	INVESTIMENTOS a REALIZAR	1.229.200,00	331.035,00	1.560.235,00	OUTRAS RECEITAS	451.472,08	354.728,07	806.200,15									
RPS	REMUN. P/ PREST. SERVIÇOS	1,0	1,0	1,0	RECURSOS PARA INVESTIMENTOS	267.841,79	156.284,75	424.126,54									
CUSTO TOTAL SERVIÇO DE ÁGUA																	
CT(Água)	=	DEX(Água)	+	DAP(Água)	+	INR(Água)	x	RPS	-	OR(Água)	-	RPI(Água)	=	CT(Água)			
		5.149.270,68		475.906,64		1.229.200,00		1,00		451.472,08		267.841,79		6.135.063,45			
CUSTO MÉDIO ÁGUA																	
CM(água)	=	CT(Água)	/	VF(Água)	=	2,47	R\$/M3			VOL. FATURADO ÁGUA (VFA)	2.488.151	M3					
										VOL. FATURADO ESGOTO (VFE)	2.029.722	M3					
CUSTO TOTAL SERVIÇO DE ESGOTO																	
CT(Esgoto)	=	DEX(SE)	+	DAP(Esgoto)	+	INR(Esgoto)	x	RPS(Esgoto)	-	OR(Esgoto)	-	RPI(Esgoto)	=	CT(Esgoto)			
		2.206.830,29		190.702,59		331.035,00		1,00		354.728,07		156.284,75		2.217.555,07			
CUSTO MÉDIO ESGOTO										TARIFA MÉDIA ATUAL							
CM(Esgoto)	=	CT(Esgoto)	/	VF(Esgoto)	=	1,09	R\$/M3	TMA(Água)	=	FATURAMENTO	=	2,12	R\$/M3				
										VOLUME FATURADO							
CUSTO MÉDIO TOTAL DOS SERVIÇOS DE ÁGUA E ESGOTO										TMA(Esg.)	=	FATURAMENTO	=	1,50	R\$/M3		
										VOLUME FATURADO							
CM(A+E)	=	CT(A+E)	/	VF(A+E)	=	1,85	R\$/M3	TMA(A+E)	=	FATURAMENTO	=	1,84	R\$/M3				
										VOLUME FATURADO							
REAJUSTE NECESSÁRIO																	
RN(ÁGUA)	=	CUSTO MÉDIO (ÁGUA)	=	16,23%	2,47	RN(ESG.)	=	CUSTO MÉDIO (ESGOTO)	=	-27,07%	1,09						
										TAR. MÉDIA ATUAL (ÁGUA)							
										TAR. MÉDIA ATUAL (ESG.)							
REAJ. NECESS. (A+E)										=	0,40%	1,8488					
CUSTO MÉDIO (A+E)																	
TAR. MÉDIA ATUAL (A+E)																	

Planilha 15: Cálculo tarifa média necessária Boa Esperança 2018

Conforme demonstrado na figura acima o valor do reajuste da tarifa de água e esgoto foi calculada em 0,40 % devendo o reajuste das tarifas de serviços acompanhar o reajuste ora calculado. Deve-se observar que o percentual atingido refere-se à projeção das despesas para o próximo período de 12 meses confrontando com os valores atuais praticados.

6 Conclusão:

Concluindo a análise tem-se como relevante apontar:

1- Na questão evasão de receita, embora a autarquia tenha apresentado um volume monetário próximo ao faturado ainda apresenta índices elevados em determinados meses. Mesmo com um prazo de recebimento bem abaixo da média dos SAAE's estudados, ainda apresentou uma evasão de receita de R\$ 849.833,28. A constância de rotinas inibidoras de inadimplência propiciará melhoria na arrecadação, sendo portanto imprescindível a criação de metas para que haja maior



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

empenho neste quesito. Portanto espera-se a redução deste índice de 2,03% já para o próximo exercício devendo o mesmo apresentar um percentual máximo de 7,44% sobre o valor faturado. Esta redução foi implementada neste estudo tarifário através do computo na conta “provisões para devedores duvidosos” os valores atuais foram decrescidos em 22% o que apresentou o valor reservado de R\$ 666.609,20. Este percentual deverá ser meta para a autarquia no próximo exercício.

2- Em se tratando do quesito perda, o SAAE deverá implantar um macromedidor na saída da ETA para a apuração fidedigna do volume distribuído. Esse dispositivo servirá para que seja verificado possíveis perdas na distribuição de água uma vez que não se observou vazamentos na ETA. Deve-se também implantar um programa que dê suporte ao combate as perdas. O controle real do volume de água distribuído e micromedido proporcionará economia significativa no resultado final da DEX, desonerando o consumidor final.

3- Não foi identificado valores para as tarifas públicas, a autarquia nos informou que há uma lei que isenta os prédios públicos municipais do pagamento de tarifas de água e esgoto. Assim, o ônus do consumo destes prédios, são absorvidos pela autarquia influenciando no aumento de sua despesa de exploração. Desta forma levando em consideração o volume de água apurado consumido nos prédios públicos, o valor médio da tarifa de água e esgoto apurados, chegou-se ao valor de R\$ 33.049,10 que representa 0,40% da receita apurada. Conforme planilha abaixo.

volume medido público	9.663	
valor referente à tarifa praticada	2,12	
valor referente à tarifa praticada e	1,5	
valor em R\$ água	20.485,56	
valor em R\$ esgoto 60% água	12.563,54	
valor total	33.049,10	0,40%

O percentual apurado deverá então ser retirado do cálculo do reequilíbrio tarifário para o período de março 2018 a fevereiro 2019.



**AGÊNCIA REGULADORA INTERMUNICIPAL DE
SANEAMENTO DO SUL DE MINAS GERAIS
CNPJ: 19.807.228/0002-05 I.E. isento**

Finalizando este relato, fica estabelecido que o valor encontrado 0,40% terá a diminuição de 0,40% conforme observações tecidas acima. Conclui-se do presente estudo que o reequilíbrio tarifário para o SAAE de Boa Esperança fixado em 0,0 % para o exercício de 2018, mantendo-se inalteradas as tarifas de água, esgoto e tarifas administrativas para o próximo período

Esperança, 13 de abril de 2018

Venilton dos Santos Mesquita
Diretor Superintendente CISAB SUL